

*Juha Tuominen. Director General
de Vapo Timber Oy*

"El sistema de calidad ISO 9002, como parte de la gestión de los aserraderos, mejora considerablemente la calidad total del conjunto de las actividades. Esto conduce a un mejor servicio y satisfacción de nuestros clientes, lo cual facilita las ventas."

P - ¿Cree que la cuota de mercado de la turba en el campo de la energía puede incrementarse si Finlandia rechaza las importaciones de gas de Haltenbanken (Noruega) y reduce su suministro nuclear?.

R - Actualmente la cuota de combustible de turba, dentro del consumo de energía primaria de Finlandia está en torno al 6%. Estimamos que ésta cuota puede incrementarse por encima del 8% para los años 2000 al 2005. Esto no está relacionado con las decisiones relativas a la preocupación por la energía procedente del gas o la nuclear. En general, el uso de combustibles, de origen biológico, turba y madera, se incrementará durante los próximos 5 a 10 años.

P - Alguno de sus aserraderos están ubicados en Laponia, precisamente en la región norte. ¿Piensa que el consumidor aprecia diferencias entre esta madera y la que procede de la región Sur?. (Especialmente si la madera se destina a carpintería o mueble).

R - La materia prima (pino) para nuestros aserraderos de pino norte se obtiene de tres áreas diferentes: Hankasalmi en el Sur, Nurmes y Paltamo en la región norte de Karelia/Kainu y Peuravouno en Laponia. En todas estas regiones la madera de pino es algo diferente, y para todos nuestros productos de madera aserrada de pino nuestros clientes encuentran la mejor utilización de esta materia prima. El pino lapón,

con un hermoso color rojo, es una especie de crecimiento lento, con la fibra muy junta y más ligero que la media, además de tener un alto porcentaje de duramen. Por todo ello, es ideal para carpintería y mueble. Sin embargo, des-

afortunadamente, en Laponia el porcentaje de producción de madera aserrada para estos fines es más baja que la media.

P - Su cuota de mercado en la in-

dustria de aserrado se ha incrementado considerablemente con la incorporación del aserradero de Nurmes. ¿Significa esto que pretende diversificar productos en vez de trabajar exclusivamente con la turba?.

R - La división de madera ha sido siempre una importante área de negocio en VAPO OY. En los 80 y 90 se convirtió esta división en una industria de aserrado, que crece y se desarrolla al igual que la otra división principal, la industria de la turba. El aserradero de Nurmes supone alrededor del 20% de nuestra producción de madera aserrada, unos 0,5 millones de m3. Con la adquisición de Nurmes nuestra cuota de mercado en España se ha incrementado considerablemente.

P - Sus aserraderos disponen de la certificación ISO 9002. ¿Piensa que esta certificación ayudará en sus ventas; sus clientes han apreciado este esfuerzo?.

R - El sistema de calidad ISO 9002, como parte de la gestión de los aserraderos, mejora considerablemente la calidad total del conjunto de las actividades. Esto conduce a un mejor servicio y satisfacción de nuestros clientes, lo cual facilita las ventas. El hecho es particularmente importante si el consumidor también aplica un sistema de calidad equivalente en sus operaciones. Nuestros clientes han sabido apreciar nuestros esfuerzos para mejorar las actividades en los aserraderos, y los resultados favorables de este trabajo están siendo gradualmente obvios.

"Con la adquisición de Nurmes nuestra cuota de mercado en España se ha incrementado considerablemente".

P - ¿Piensa que la campaña ecologista acarreará problemas a sus aserraderos?. ¿Cual es la política de su compañía en este tema?

R - Hay signos de que el Movimiento Verde está siendo más activo en los asuntos forestales, también en Finlandia. Creemos que puede producirse un mutuo entendimiento, y por nuestra parte queremos estar involucrados en el desarrollo de unas líneas de acción que permitan la continuación del negocio del aserrado en acuerdo con los principios de sostenibilidad que cumple, razonablemente, los criterios de biodiversidad.

P - En su opinión ¿ Cual es el nivel tecnológico de sus aserraderos?.

R - VAPO TIMBER OY opera con cinco aserraderos. Los requerimientos técnicos de las grandes fábricas, son altos, incluso están en vanguardia de la tecnología. Las unidades pequeñas son técnicamente menos avanzadas. Sin embargo, el nivel de tecnología no es un valor inherente a la calidad. La calidad

del producto es el factor más importante para el cliente: acabado de la superficie, exactitud de medidas, secado y clasificación correctos.

P - En que áreas (maquinaria, tecnología....) invertirá VAPO en el futuro con objeto de mejorar el rendimiento y la eficiencia de sus aserraderos.

R - Cada aserradero de VAPO dispone de un programa de desarrollo, que se diseña de acuerdo con nuestros objetivos estratégicos y con arreglo a nuestras posibilidades. En 1995 nuestro proyecto más importante estará centrado en el aserradero de Hankasalmi, donde se sustituirá la línea de aserrado principal, y en Nurmes, donde se incrementará la capacidad de aserrado y se construirá una nueva planta de clasificación. La inversión total de VAPO TIMBER OY en 1995 se sitúa alrededor del 10% de su facturación.

P - En su opinión como evolucionará el mercado de la madera aserrada en los próximos años.

R - Creo que la demanda de productos de madera aserrada en Europa Occidental se incrementará anualmente en una media del 2% en los próximos años. El suministro y la demanda estarán relativamente bien equilibrados y la posición de la madera aserrada nórdica tendrá una posición fuerte. El rápido crecimiento económico del sudeste asiático mejorará también nuestras oportunidades de exportación de un volumen adicional de madera aserrada a algunos países de este área.