

# KYMMENE CORPORATION

## Accionariado y productos

Kymmene es un grupo internacional de empresas con una historia en la industria forestal finlandesa de más de 100 años, aunque su actual organización se configuró a finales de los años 80. Su capital está muy dividido: 21 grandes empresas controlan el 36%, mientras el resto tiene una distribución más o menos uniforme. El número de accionistas es de 33.505.

Las instalaciones productivas se sitúan en quince localizaciones en Finlandia y cuatro en otros países de la Europa del Oeste. Los productos de este grupo son manufacturas de papel, especialmente papeles para publicaciones y de escritura de las que Kymmene es uno de los principales suministradores del mercado europeo, también es un importante suministrador de tableros y de madera aserrada.

En 1993 Schauman vendió el aserradero Soinlahti al Grupo Metsäliitto y compró Kalso-Teollisuus, una fábrica de chapa para parquets. También comenzó su producción en una planta en Gran Bretaña

La corporación está organizada en cinco divisiones

- Papeles para publicaciones (revistas, prensa)
- Papeles selectos de escritura e impresión
- Pasta de celulosa
- Papeles para sacos y papel kraft
- Tableros y madera aserrada

## Producción

El Grupo Kymmene facturó en 1993 un total de 16.293 millones FIM.

La capacidad de las distintas industrias de cada división es la siguiente:

Principales grupos de productos	Capacidad total 1000 unidades
Papel para revistas, Tm	1230
Papel prensa, Tm	460
Papel escritura, Tm	1560
Papel para sacos, Tm	140
Total papel, Tm	3390
Pasta química, Tm	1440
Pasta mecánica, Tm	895
Pasta destintada, Tm	190
Total pasta, Tm	2525
Tableros contrachapados	560
Tableros de partículas	285
Tableros fibras	150
Madera aserrada	920

TABLA 1. VENTAS DEL GRUPO EN 1993  
Miles de millones FIM

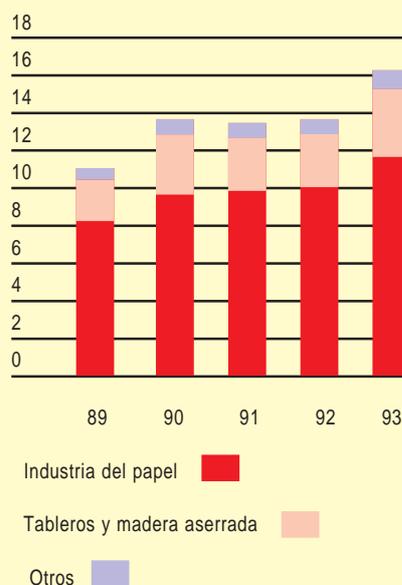
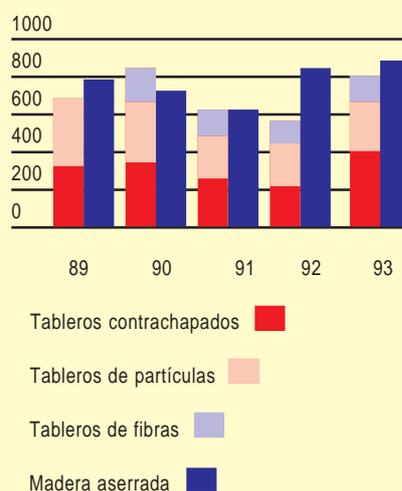
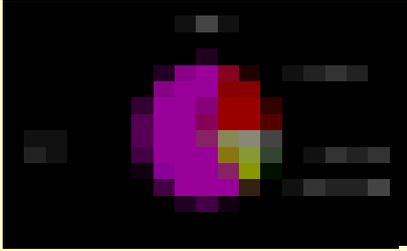


TABLA 2. PRODUCCION DE TABLEROS Y MADERA ASERRADA EN 1993  
1000 m3.





La producción en 1993 fue en miles de unidades:

- Papel,	Tm	2915
- Pasta,	Tm	2128
- Tableros contrachapados,	m <sup>3</sup>	435
- Tableros de partículas,	m <sup>3</sup>	253
- Tableros de fibras,	m <sup>3</sup>	118
- Madera aserrada,	m <sup>3</sup>	871

El consumo de madera, en miles de m<sup>3</sup> por cada industria fue:

- Madera aserra	3198
- Pasta de celulosa	8442

**Aprovisionamiento de madera y propiedad forestal**

El Grupo es propietario de 430.000 ha de bosques, en los que en 1993 se cortaron 2,1 millones de m3 de madera en rollo.

El consumo de madera fué en 1993 de 11,6 millones de m3 (incluyendo 1,1 millones de m3 de partículas y serrín procedente de sus propias industrias). Parte de las necesidades de madera provienen de importaciones (10,496 Millones de m<sup>3</sup> de bosques finlandeses, siendo el resto importada). En 1993 se importaron 1,9 millones de m3, principalmente de Rusia, Países Bálticos, Centro-Europa y Sudamérica.

**Producción de tableros y madera aserrada**

Kymmene es el mayor productor de Europa de tableros contrachapados, con una capacidad de producción de 1 millón de m<sup>3</sup>/año y uno de los líderes de los países nórdicos de madera aserrada.

El valor de la producción fue en 1993 de 3651 millones de marcos finlandeses con un número de empleados de 5.060. La división produce tableros contrachapados de partículas y fibras y madera aserrada en 22 plantas en Finlandia y una de tableros contrachapados en Francia. Hay una planta procesadora de tableros contrachapados en el Reino Unido y el grupo tiene empresas de marketing y distribución en 9 países

El porcentaje de su producción dentro el sector de aserrado es del 10,4%.

Resumen de capacidades de producción, empresas y productos de Kymmene en madera aserrada y tableros

Empresa/fábrica	T. Contrach.	T. Partículas	M. Aserrada	T. Fibras
Schauman Wood Oy				
- Heinola	45.000			
- Joensuu	45.000			
- Jyväskylä	70.000			
- Kitee		240.000		
- Kuopio	45.000			
- Lahti	35.000			
- Lappeenranta	75.000			
- Ristiina	70.000			
- Savonlinna	70.000			
- Viiala	35.000			
Finnish Fibreboard Ltd.		45.000		150.000
Heinolan Aihiotuote			145.000	
Kalso-Teollisuus Oy	35.000			
Kuopion Saha Oy			120.000	
Malvaux, S.A.	35.000			
<b>Total Schauman Wood</b>	<b>560.000</b>	<b>285.000</b>	<b>265.000</b>	<b>150.000</b>
Kaukas Oy			420.000	
Wisaforest Oy Ab			235.000	
<b>Total Kymmene</b>	<b>560.000</b>	<b>285.000</b>	<b>920.000</b>	<b>150.000</b>

## Ventas netas

Los principales compradores de tableros contrachapados son los fabricantes de vehículos y la industria de la construcción

En 1993 las ventas del grupo fueron de 16.297 millones de marcos finlandeses, con un número de empleados de 16.462, de los que 12.370 están en Finlandia y el resto en otros países. La exportación fué del 80%.

La situación de crisis económica de los últimos años provocaron una subida de los tipos de interés y una volatilidad de en los mercados monetarios, que influyeron en la fluctuación errática de los precios en Europa. Las presiones en el mercado y la inestabilidad condujeron a acusaciones de competencia desleal y a medidas proteccionistas al tratar algunos países de defender sus industrias nacionales.

La mencionada crisis de beneficio afectó al Grupo Kymmene más que al resto de sus competidores, principalmente porque sus productos mezclan la lejanía geográfica de sus centros de producción con la gran estrategia de expansión y desarrollo comenzada en los primeros 90. A pesar de todo los índices de capacidad de producción de las fábricas pudieron llegar a copar las oportunidades de exportación que se produjeron gracias a la mejorada competitividad y a una agresiva labor de marketing, que se notó especialmente en la madera aserrada y en el tablero contrachapado.

## Suministro de energía y protección medioambiental

Al aumentar el Grupo su producción, el consumo de energía subió un 7%, sin embargo un porcentaje muy elevado de ésta fué aportada por las instalaciones del propio Grupo.

Kymmene invirtió 100 millones FIM en actividades de protección medioambiental.

## Aserradero Kaukas Oy

El aserradero de Kaukas pudo ser visitado por la misión de AITIM el 27 de junio de 1994. Este aserradero gigante es el de mayor capacidad de Finlandia y uno de los mayores del mundo. La visita fué guiada por Seppo Kangas, su gerente y por Clas-Johan Mehlem, su director de Marketing.

La factoría está situada en Lappeenranta y dispone de un puerto de aprovisionamiento de madera.

El aserradero dispone de tecnología punta gracias a la nueva construcción de una nueva línea de corte (existen dos en total basadas en chipper-canter más dos sierras de banda), los secaderos, las plantas de clasificación y de marcado y empaquetado. Todo el sistema de producción está informatizado.

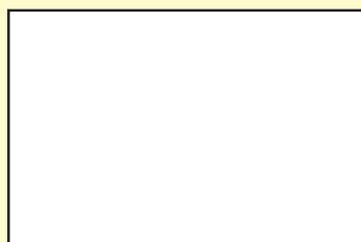
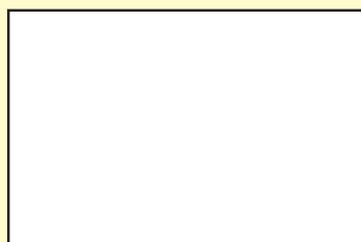
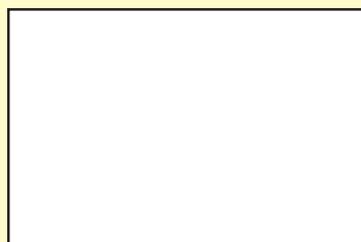
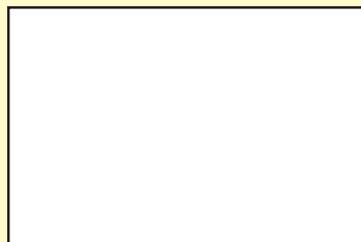
Gracias a su enorme capacidad de producción -cerca de 2.000 m<sup>3</sup>/día- y su conocimiento del mercado, pueden ofrecer una amplia gama de productos. No sólo ofrecen madera aserrada, también la venden procesada gracias a su planta de Luumäki donde producen madera empalmada, tratada, elementos de madera laminada y perfiles para carpintería. Disponen de una red informática de pedidos en conexión con todas las oficinas de ventas.

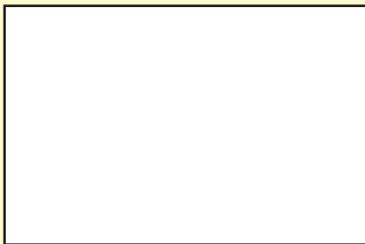
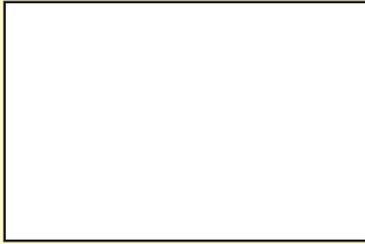
La factoría se encuentra ahora terminando la implantación del sistema de calidad de acuerdo a las normas ISO 9000.

Como se dijo anteriormente el aserradero produce cerca de 400.000 m<sup>3</sup> de madera aserrada. El 70% de la cual es abeto y el 30% restante corresponde a pino.

## Schauman Wood

La Corporación Kymmene en su rama de transformación mecánica de la madera se centra principalmente en las divisiones Schauman Wood y Kaukas. La facturación de ambas supone un quinto de las ventas totales del Grupo.





La Misión de AITIM tuvo la oportunidad de visitar además del aserradero de Lappeenranta de Kaukas, dos sedes de Schauman en Lahti y Jyväskylä donde las visitas fueron guiadas por Irma Fast, Tiina Vartianen, Matti Karhio y Rita Salo.

Schauman fabrica 4 diferentes tableros contrachapados estándar, todos ellos resistentes al exterior. Las chapas se encolan con resinas fenólicas resistentes tanto al exterior como al agua hirviendo. Adicionalmente a los ensayos permanentes en fábrica, el control de calidad es contrastado por el Centro Técnico de Investigación de Finlandia y el Instituto Otto Graf de Stuttgart.

Las cuatro clases especificadas son: Birch, Combi, Twin y Conifer, cuyas características vienen definidas en el apartado al tablero contrachapado de esta misma revista.

Dentro de estas clases Schauman fabrica otros tableros procesados entre los que merece la pena destacar las siguientes:

- Warkaus-Alu's: revestido en ambas caras con una lámina de 0,5 mm de aluminio.
- Tableros WISA (Tableros especialmente diseñados para las industrias de la construcción y el transporte):
  - Wisa-Con: Tableros para muros de vehículos industriales
  - Wisa-Deck: Tableros para suelos de vehículos industriales y de andamios
  - Wisa-Floor: Tableros para suelos de vehículos y locales de almacenamiento.
  - Wisa-Form: Tablero para encofrados
  - Wisa-Form Super: Tablero para encofrados especiales
  - Wisa-Mant: Tablero de diseño especial para graderíos
  - Wisa-Nautic: Tablero con laminado decorativo en la superficie
  - Wisa- Panel y Wisa-Decor: Tablero de coníferas machiembado
  - Wisa-Phon: Tablero con aislamiento acústico.
  - Warkaus Ships-Ply Lining: Tablero para embalaje pintado con resinas epoxi
  - Wisa-Ply: Tablero Pintado/barnizado
  - Wisa-SP: Tablero prensado en caliente con un revestimiento adherido con resina fenólica que puede pintarse.
  - Hexafloor, Hexafloor strong, Hexafloor Grip, Hexafloor Step: Tableros para suelos de trailers con marcado hexagonal no direccional con diferentes revestimientos de abrasivo.
  - Wisa-Wagon: Tablero revestido en ambas caras con un laminado adherido mediante resina fenólica. Está especialmente diseñado para los paramentos verticales de vagones de tren.
  - Wisa-White: Tablero especial para cajas de reflexión de luminarias.
  - Wisa-Wire: Tablero para suelos para vehículos relativamente ligeros
  - Wisa-Glas: Tablero extremadamente resistente para base de encofrados o muros de piedra o ladrillo

La planta de elaboración de tablero contrachapado de Säynätsalo, que fué visitada por la Misión de AITIM el 29 de junio de 1994, ha estado sometida a un proceso de ampliación que finalizará en 1996. Una nueva línea de elaboración de chapa será montada, a la vez que se ha rehecho la antigua. La primitiva planta de Jyväskylä que databa de 1912 cesó en su actividad.

Schauman invierte muchos recursos en I+D y se orienta a satisfacer las necesidades de nuevos productos para peticiones especiales de clientes.

#### **Distribuidores en España**

Söder  
Gabarró Hermanos