

SECTOR DE FABRICACIÓN DE MOBILIARIO DE MA- DERA.

Por Marco Antonio **González Álvarez**. Ministerio de Industria y **Energía**.

En base al 'Registro Industrial del **Ministerio de Industria y Energía**, cuyas cifras deben de entenderse como valores **máximos**, puede estimarse que en 1985 el sector de **fabricación** de muebles de madera **estaba** formado por 10.300 empresas, **con** un total de 77.000 puestos de trabajo. A estas cifras se ha llegado retirando del censo todas aquellas empresas que desde el **año 1970** no hubieran modificado los datos de inscripción en el Registro.

De **ellas**, en el País Vasco se encuentran 716 empresas con un total de 6.500 puestos de trabajo. Es decir el **7,5%** de las empresas de fabricación de muebles de madera están en el País **Vasco** y estas empresas sostienen el **8,5%** de los puestos de trabajo del sector.

Si consideramos la producción del sector, en base a los datos del INE y EUSTAT de 1986, todo el sector de mobiliario de madera tuvo una **producción** cuyo valor fue de 250.300 millones de ptas., mientras que la del País Vasco fue de **36.600** millones, es decir el **14,6%** del total.

Esto indica que la estructura del sector en el País Vasco es mejor que la del resto del Estado.

La **distribución** de las empresas por su tamaño, de acuerdo al Registro Industrial, para 1985 es de la forma siguiente:

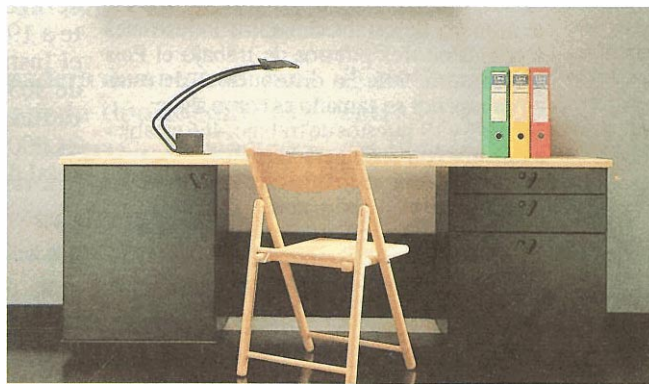
Menos de 6 puestos de trabajo	547	empresas
Entre 6 y 25	183	“
Entre 26 y 50	22	“
Entre 51 y 100.....	18	“
Entre 101 y 250.....	5	“
Entre 251 y 500.....	1	“

Echebarría Gangoitia en el estudio sobre la Industria del Mueble de Madera para el Hogar en el País Vasco, recoge para el mismo año la siguiente distribución:

Menos de 3 puestos de trabajo	1119	empresas
Entre 3 y 19.....	300	“
Entre 20 y 49.....	29	“
Entre 50 y 99.....	10	“
Entre 100 y 500.....	5	“

Si se comparan ambas distribuciones, se puede observar que en el documento de Echebarría el número de empresas grandes

(más de 50 puestos de trabajo) es algo menor que las recogidas en el Registro Industrial, mientras que el número de empresas muy pequeñas es sensiblemente mayor. La diferencia en el tramo superior **es pequeña**, si se considera que el Registro **recoge** todas las industrias del mueble y el otro documento sólo las del mueble de hogar. **También** el Registro da para las empresas mayores de 26 puestos de trabajo el número de 46, mientras que el documento de **Echevarría** da este número



para las de más de 20 empleados. La diferencia en el número de las empresas muy **pequeñas** puede explicarse en que talleres de **carpintería**, localizados en zonas urbanas, **actúan indistintamente** realizando o reparando piezas de carpintería o muebles, **contabilizándose** en una u otra **actividad** sin existir criterios determinantes. Esta estructura, aun a costa de ser **mejor** que la del resto del sector, es **deficiente** si se compara con los otros países de la CEE; deficiente no porque el tamaño medio de las empresas mayores de 20 empleados sea pequeño, sino porque la distribución del personal está desviada hacia las de menor tamaño.

Las empresas mayores del País Vasco han **apostado por** la **reestructuración** de sus organizaciones de producción para adoptar **modelos** de producción **flexible**, en

base a maquinaria con **control numérico**, como sistema imprescindible de rebajar los costes. De esta forma no sólo se consigue la desaparición de los almacenes de piezas semiacabadas, sino que permite ofrecer **diseños** muy variados e incluso con **matizaciones** personales de los **diseños** base.

Este camino exige una financiación muy importante que **sólo** es compatible con un tamaño mínimo de las empresas. La **desfavorable** posición de la estructura del sector vasco con relación a la de los otros países de la CEE más afines con la **filosofía** industrial del País Vasco, como son Alemania, reino Unido, **Bélgica** o Francia puede ser un handicap, para el sector, aunque su estructura sea mejor que la de Italia o la del resto del sector **español** que tal vez comprendan la industria de forma diferente y como tal sigan derroteros

distintos (**división** de las líneas, **subcontratación** etc).

Cabe pensar, que a partir del año 93, actúe aumentando de forma substancial los flujos **comerciales** y por tanto, **también** equilibrando las estructuras **industriales** de las empresas mayores, a la vez que propicie conexiones con grupos industriales **comunitarios** entre los que **también** los flujos del capital serán mucho mayores.

El **esfuerzo** que el País Vasco ha realizado a través del Plan de Relanzamiento, ha supuesto

un brusco cambio en la concepción de la organización de las empresas para alinear al sector con los otros sectores **comunitarios** **más afines** y **poder seguir manteniendo** su posición en el mercado. Puede decirse que el sector industrial vasco de **fabricación** de mobiliario no ha perdido el tren.