

*Don José Dans puede ser el alma mater del sector forestal gallego. Hasta el día que concerté la visita, no había tenido ocasión de conocerle. Sin embargo, siempre intuí que él, Galicia y la madera son sinónimos.*

*Dada su categoría, esta entrevista se hace corta. Para preparar el futuro forestal gallego (que puede y debe ser esplendoroso), hará falta tener presente las opiniones de este gallego sabio.*

## Aserraderos gallegos

Entrevista con D. José Dans

DANS, RODRIGUEZ Y CIA. S.L. se dedica a aserraderos y a elaborar sus productos derivados: machiembrados, listones, tarimas, maderas en general. Estamos en el sector desde 1925. Tenemos establecimientos en El Burgo, Sigrás y Arzúa. Trabajamos principalmente con madera de pino pinaster, especie sobre la cuál girarán, como especie principal de Galicia todas mis opiniones a lo largo de esta entrevista. El 80% proviene de proveedores habituales (fragueiros) y el otro 20% restante de aprovechamientos directos.



**AITIM.-** Don José, denos la tarjeta de presentación de su empresa.

**DANS.-** Dans, Rodriguez y Cia. S.L. se dedica a aserraderos y a elaborar sus productos derivados: machiembrados, listones, tarimas, maderas en general. Estamos en el sector desde 1925. Tenemos establecimientos en El Burgo, Sigrás y Arzúa. Trabajamos principalmente con madera de pino pinaster, especie sobre la cuál girarán, como especie principal de Galicia todas mis opiniones a lo largo de esta entrevista. El 80% proviene de proveedores habituales (fragueiros) y el otro 20% restante de aprovechamientos directos.

**AITIM.-** En montes propios.

**DANS.-** No. La inmensa mayoría de los aserraderos gallegos trabaja con materia prima procedente de proveedores dedicados a esta labor de tala y saca, también en montes comprados directamente cuyo aprovechamiento se realiza en cuadrillas del propio aserradero o

mediante cuadrillas en las que se concierta la realización de estos trabajos, generalmente a un tanto por tonelada. Dada la gran dispersión de la propiedad forestal en Galicia (más de 200.000 propietarios), la labor de estos pequeños empresarios, conocidos como "fragueiros", es altamente necesaria si bien esta figura es muy controvertida al producirse una mezcla de funciones -comercial y de servicios- que dificulta en cierta manera las líneas de aprovisionamiento de madera a los aserraderos.

**AITIM.-** Conociendo la multitud de puntos de venta y de compra, así como la geografía gallega, debe ser una labor muy penosa y, a la vez, muy necesaria. ¿Cuál es el consumo de madera?

**DANS.-** Los aserraderos gallegos gastan

unos 3.000.000 m<sup>3</sup> c.c. de rollizo, y producen alrededor de 1.400.000 m<sup>3</sup> de tabla, tablilla y paleta. Los subproductos resultantes de esta producción se destinan a las fábricas de tableros y celulosas. Los pequeños aserraderos venden su producción a otros aserraderos de mayor entidad y también almacenistas, ambas figuras comercializan la mayor parte de la madera que sale de Galicia. En realidad esta comercialización es bastante deficiente y atomizada.

**AITIM.- ¿Hay uniformidad (en medidas y calidades) en la oferta de madera aserrada gallega?**

**DANS.-** De los 600 aserraderos, quizás un 243% este organizado en los aspectos productivos, industrial y comercial. Galicia sierra fundamentalmente tabla y tablilla para envases y embalajes. El 70% del aserrado es para tabla, en medidas que se llaman "gallegas". Aou se sierra a "pique": wger el tronco, quitar el costero clásico, sacar el cnwfrado (de gran wnsumo en Galicia: 2500 x 100 x 25 mm, para obras) y a partir de aquí serrar a lo ancho todo lo que se pueda; después, cantar automáticamente. Las medidas abarcan, prácticamente, todos los gruesos y todos los anchos.

Existen dos grandes clasificaciones: una de 2 metros de largo por 25, 30, 38, 48 y 76 mm de grueso. Otra gama es de 2,50 m (mayoritario) por 15, 24, 25, 30, 35, 40, 50, 55 y hasta 76 mm. Los precios de estas clasificaciones son distintos y, lógicamente, más altos cuanto más ancha sea la gama. Además está la gama de medidas especiales (porque en Galicia no existe una clasificación amplia y completa wmo en otros países europeos), con una tendencia a hacer unos gruesos y anchos muy determinados bajo pedido.

Hay que tener en cuenta que hay aserraderos desde 500 m<sup>3</sup> al año hasta los 40.000 m<sup>3</sup> de las pocas grandes industrias que existen en este país. En esc 20% que dccla. sierran desde 10 hasta 16.000 m<sup>3</sup>. El resto oscila entre 2 y 4.000 m<sup>3</sup>/año por unidad de fabricación.

**AITIM.-** Entonces, mn tantas medidas: ¿se trabaja para stocks?

**DANS.-** Cada uno fabrica contando con lo que sus clientes suelen gastar, que es una gama muy amplia. Esto demuestra una manera de trabajar no muy acorde con el resto de Europa, pero lo cierto es que si Galicia produce unos 900.000 m<sup>3</sup>/año de tabla, algo hay para que se conozca este producto wmo típicamente gallego.

Sin embargo wnsideramos realmente necesario el ordenamiento de estas medidas tratando de acomodarlas a las medidas europeas.

**AITIM.- ¿Qué tanto por ciento de la madera gallega se elabora fuera de Galicia?**

**DANS.-** Un 90% del producto elaborado por las serrcrilas gallegas sale fuera de Galicia. Gran parte de este 90% va destinado a la construcción, embalaje y envases de productos hortifrutícolas, quedando una cifra difícil de evaluar dedicada a muebles, interiores de vivienda y otros usos diversos. Esta reelaboración o segunda transformación, wn su mayor valor añadido, es la que Galicia necesitaría aprovechar (tableros laminados, maderas laminadas, muebles, briwlaje, etc., etc.). Esto afecta también a los tableros en toda su gama de claboraciones. Habría que hacer un gran esfuerzo para remontar esta situación, y nos parece indudable que esto no será posible sin apoyos estructurales de la Administración (formación profesional, centros técnicos de la madera, centro de estudios superiores, ayudas económicas, etc., etc.). En estos momentos en nuestra Comunidad Autónoma se está elaborando el Plan Forestal en el que en cierto modo, se wntemplan estos objetivos y que esperamos que puedan ser pronto una realidad.

**AITIM.- ¿No son extrapolables los logros conseguidos en el País Vasco?**

**DANS.-** Nuestra maquinaria, mayoritariamente, está obsoleta para hacer una buena fabricación. Sería necesario cambiarla para obtener unos productos homologados en largos de 2,50, largos superiores no son fáciles de obtener en Galicia.

En cuanto al fondo de su pregunta, yo creq que sí: es perfectamente extrapolable lo que está sucediendo en el País Vasco, y debieran ser también para nosotros un espejo lo aserraderos franceses que elaboran nuestra misma especie, el pino pinaster.

**AITIM.-** Pese a estar en los albores del siglo XXI, crea que el clásico industrial gallego es algo "cerrado".

**DANS.-** Sí. Haría falta un cambio radical de nuestro concepto de industria, hay que ir a uniones que permitan economías de escala.

**AITIM.- ¿Podemos enumerar otras causas extrínsecas que hayan conducido a esta situación?**

**DANS.-** El desarrollo comenzó con una falta de infraestructuraviaria, que hacía muy penoso el abastecimiento desde ciertas distancias.

Tenemos la enorme dispersión del monte gallego: existen más de 200.000 propietarios de montes, lo que minimiza la oferta, tanto por la idiosincracia de las motivaciones mercantiles, wmo por cuestiones de herencia, etc. Todo ha wnducido a formar una industria desanglada, pequeña, con pocos medios, poco informada de lo que es la madera en su conjunto (y más ahora en que la madera no es Espaha, sino el mundo). Hemos vivido y vivimos sin echar una ojeada hacia el porvenir, sin tener en cuenta que para sobrevivir hay que estar en constante evolución. La incertidumbre respecto al porvenir es el denominador común de loa empresarios del sector.

El problema grave de Galicia es la atomización, sobre el mapa de sus montes, hay que superponer otro con la distribución de los fragueros (cortadores y vendedores de madera) y además, falta otro con loa aserraderos (que evidentemente cumplen un papel fundamental de empleo en Galicia).



**CADA UNO FABRICA CONTANDO CON LO QUE SUS CUENTES SUELEN GASTAR, QUE ES UNA GAMA MUY AMPLIA. ESTO DEMUESTRA UNA MANERA DE TRABAJAR NO MUY ACORDE CON EL RESTO MI EUROPA**

**AITIM.-** Esto ocurre también en otras naciones, aunque no mu la intensidad que en esta zona.

**DANS.-** Efectivamente, pero también tienen mayor producción por hectarea. Además tienen Asociaciones de propietarios que unifican la oferta: aquiteñemos que ir a ellas, pero mientras tanto, hacen falta soluciones-puentes. Se están haciendo esfuerzos desesperados, casi heroicos para conseguir el asociacionismo.

Somos muchos, demasiados aserraderos. No hay una oferta suficiente de rollas para todos y esta presión por la materia prima se trislada-al monte, en donde pagamos los precios más altos de Europa. Si tenemos en cuenta que el producto elaborado, como norma general, no reúne las condiciones exigibles por los tecnificados mercados actuales, pues nos encontramos entre la espada y la pared.

**AITIM.-** Vd. ha becho mención a la concentración parcelaria: ¿es posible hacerla en Galicia?.

**DANS.-** Creo que, agricolamente, se hiió en la mitad de su superficie, pero no sirve como herramienta por la costumbre ancestral de repartir en herencias que tenemos adquirida por nuestra sangre celta, sueva y visigoda. Estamos haciendo las cosas al revés que en Cataluña. Falta un marco de referencia exigiendo un mínimo de hectáreas para cada cultivo. En este momento existe por parte de la Administración Autonómica un decidido interés por mejorar la concentración parcelaria, incluyendo también los montes.

Ente conglomerado de problemas trae consigo que los industriales no tengan la floriscnie vida económica que debería ser. El gallego tiene poco animo para innovaciones, para unirse en aras de buenos proyectos de mayor envergadura, iy que son aquí perfectamente realizables!.

**AITIM.-** Entonces, el empresario gallego también tiene parte de culpa.

**DANS.-** También la tiene. Hay que estar atentos a las innovaciones, al progreso y cuando por uno solo no se puede, hay que lograrlo unidos. Pero hagámoslo, porque si Galicia no roma esta decisión, otros la tomarán por ella.

**AITIM.-** Sin embargo, el gallego es hábil en el comercio.

**DANS.-** Al gallego le gusta la venta, pero vende mal. La misma ternera, que es excepcional, la venden nada mas destetar, sin esperar que gane más kilos. Can los Arboles ocurre igual: debido a la demanda de celulosas y tableros, no los dejan crecer, con lo que se acentúa el problema del aserrador.

## SOMOS MUCHOS, DEMASIADOS ASERRADEROS. NO HAY UNA

OFERTA SUFICIENTE DE ROLLAS PARA TODOS Y ESTA PRESIÓN POR LA MATERIA PRIMA SE TRASLADA AL MONTE, EN DONDE PAGAMOS LOS PRECIOS MÁS ALTOS DE EUROPA.

**AITIM.-** Y luego está el problema de Los incendios.

**DANS.-** Para este tema tendríamos que estar horas y horas de debate: pero entre lo que se pierde por este concepto y lo dicho anteriormente, a nosotros no nos llega madera.

**AITIM.-** Las industrias de astillado han importado madera de América.

**DANS.-** En los años 1988 y 1989 hubo una fuerte demanda de madera, debido al gran impulso que tomó la construcción de viviendas y las alzas de la materia prima fueron tan insidrables que rebasaron incluso las alzas del producto terminado.

Ahora la construcción de viviendas, por lo menos en el terreno particular, ha bajado. Con los altos precios de la madera, hizo falta importar. Bien por su importante producción o bien por su bajo coste de la mano de obra, esos países compiten ventajosamente con la madera gallega. Esto es un inconveniente para nosotros. Es una situación mala, que amenaza un porvenir bastante oscuro.

**AITIM.-** Esta consideración es a corto plazo, porque a la larga..

**DANS.-** A largo plazo, estamos consumiendo un 30% más de nuestras posibilidades. Si mantenemos esta postura, nos comemos el territorio. Está la solución en repoblar pino (el eucalipto es capitulo aparte), pero lo cierto es que el capital maderero, cada ano, baja.

Sin embargo, debido al sistema laboral vigente (las fabricas tienen que seguir manteniendo a su gente), hoy todos los aserraderos, prácticamente, están perdiendo dinero en Galicia, a ciencia y a conciencia.

Si unimos la competencia de Canadá, Sudáfrica, Argentina, Chile, etc.: unos por su superabundancia en madera y otros por sus bajos jornales, obtenemos lo ya mencionado, una situación de auténtico desastre.

**AITIM.-** Y Portugal también.

**DANS.-** También, aunaue en menor medida, porque sufren igualmente escasez de materia prima. Por nuestra pertenencia a la CEE, nos iremos igualando. Portugal y Galicia tendrían que estar más unidos, más compenetrados.

**AITIM.-** Como Vd. sabe, el segundo capítulo de gastos de la CEE es el pago de las importaciones de madera y sus productos derivados. Alguna ventaja y muchas expectativas tendrá Galicia de cara a su posibilidad de ser la "despensa" maderera de Europa.

**DANS.-** Yo diría que esa ventaja, hasta el momento, no la hemos notado. En cambio, se han dado una serie de preferencias a países extraños a la CEE, lo cual trae consigo que las Aduanas sean bajas y les permiten traer madera. En parte por eso y en parte porque la madera española esta sobrevalorada (con el dólar oscilando entre 95-100 pesetas), nuestro producto tiene difícil salida, por su precio en origen.

¿Ventajas?. Yo creo que echando números, en la CEE falta madera, es innegable. Habría que saber qué tipo de madera falta. Hoy la gallega esta destinada a palets, construcción y otros usos bajos que son prácticamente a muerte y dentro de la Comunidad no hay mucha madera de estas características, pero no hay que olvidar que estamos rodeados de países productores: desde Hungría, Yugoslavia, Checoslovaquia, Bielorrusia y los países bálticos, la CEE está rodeada de países madereros.

**AITIM.**- España, como miembro de la Comunidad, tendrá preferencias en el caso que nos convirtamos en exportadores.

**DANS.**- Existen defensas aduaneras ante terceros países, pero se están rebajando de madera ostensible, propiciadas por los cambios políticos en los países del Este. Hay indicadores que señalan una intención de ampliar la Europa de los doce. Como referencia, puedo decirle que unas sillas plásticas que el año pasado costaban en España 2.000 pts, este año se pudieron comprar a la mitad: lo cual quiere decir, que de alguna manera, nos están enviando productos que son mucho más baratos.. (Repito que nuestros precios pueden estar sobrevalorados). En estos momentos, el problema es que Galicia no puede exportar mucho, salvo tablillas para palets. Este comercio esporádico, tiene el origen de su dificultad en los precios.

**AITIM.**- Cuando habla de exportaciones: ¿Se refiere con destino al resto de España o al extranjero?.

**DANS.**- Me refiero a que sale fuera de Galicia. Es evidente que algunas partidas siguen saliendo hacia la CEE y otros países. Pero también es evidente que nuestros altos precios en origen y la fortaleza de la peseta impiden cada vez más realizar estas exportaciones.

Otro mercado que se ha cerrado de manera rápida y casi total es el de Marruecos, tradicional para Galicia, en el que las maderas chilenas con precios cercanos al dumping copan prácticamente el mercado. También países del Este de Europa inciden en este mercado con precios muy bajos.

**AITIM.**- ¿Qué consumo tenía Marruecos de madera procedente de Galicia?.

**DANS.**- Galicia enviaba tradicionalmente a aquel mercado alrededor de 150.000 m3 de palet, tabla y tablones. La tabla era destinada a la construcción y el tablón lo convertían en tablilla de envase (menores costos de fabricación de tablilla debido a sus bajos jornales) para la exportación de sus productos hortofrutícolas.

Algo se enviaba a Túnez y Argelia, pero todo se ha perdido a favor de Chile y de los países del Este. Galicia que tenía la posición cimera, ha quedado relegada al tercer o cuarto lugar.

**AITIM.**- Aparte de las razones extrínsecas: ¿qué se puede achacar a Vds en las pérdidas de estos mercados internacionales?.

**DANS.**- Falta de materia prima adecuada y carencia de tecnología para conseguir unos costos a nivel internacional. En el caso de Chile, no es comparación, porque su Gobierno debe prestar alguna ayuda para alcanzar esos precios: algo costará el transporte, la madera y los jornales.

Todas estas pérdidas afectan a Galicia. Hay un aumento de stocks que incide de manera directa e importante en el industrial. El propietario de un monte puede resistir perfectamente sin vender varios meses, porque su economía no está basada en el árbol, sino en la leche, la carne, en sus productos agrícolas o en las ayudas de la Seguridad Social, que en el caso de personas mayores de 55 años, son importantes. Por todo ello, el árbol sólo se vende cuando la gente se convence de que no hay más precio o porque en un caso particular necesite dinero.

**AITIM.**- Es una oferta técnicamente descontrolada.

**DANS.**- Que no es normal, ajena a los precios del momento, irregular, discontinua.



**AITIM.**- El gallego, en su tierra, es parsimonioso.

**DANS.**- La industria de la madera en Galicia, es muy antigua. Empezó a desarrollarse industrialmente a partir de nuestra tierra civil y el hecho es que tenemos una serie de aserraderos pequeños, con baja producción; para poder exportar, alguien tiene que hacer acopio, porque por sí solos no pueden, salvo los de cierta envergadura. Pero ya digo, exportación muy frenada y a precios muy bajos.

**AITIM.**- Esa madera de los países del Este y de Chile: ¿llega en buenas condiciones?.

**DANS.**- Tengo entendido que viene tratada y enrastrelada, para que resista perfectamente el viaje.

Hoy Galicia necesita una reestructuración, su situación es bastante mala. sin posibilidades de poder acometer una reforma de los aserraderos que tendrfa que estar basada en apoyo, en una ayuda de la Administración.

Deberíamos tener la materia prima a un precio normal; no pedimos que nos la regalen, pero sí a un precio internacional.

En este aspecto, Francia tiene la madera mucho más barata, con una oferta regular, con una oferta mayor; es fácil adquirir 20, 30.000 m3; aquí es difícilísimo llegar a 5.000 m3 de madera en rollo, y para ello hay que reunir a 40 señores que pueden ser propietarios de montes o los que llamamos fragueiros.

**AITIM.**- Al referirse a madera de Chile: ¿Se refiere a pino insignie, eucalipto...?.

**DANS.**- Tanto la que exportan a Marruecos como la que llega a España es pino radiata procedente de semillas de Nueva Zelanda. Han sabido desarrollar una muy buena política forestal en todos los aspectos: tanto en el monte, como en aserraderos (en donde también precisan una reestructuración: los hay desde 1.000 hasta 60.000 m3) y otros transformados. Chile está constituyendo el ejemplo del bien hacer celulosas, tableros, etc.. Es un ejemplo a seguir.

**AITIM.**- Cuando concertamos esta entrevista, estaba Vd. hablando con el Sr. Kauman.

**DANS.**- No tratábamos de esto, sino de

...ES EVIDENTE QUE NUESTROS ALTOS PRECIOS EN ORIGEN Y LA FORTALEZA DE LA PESETA IMPIDEN CADA VEZ MÁS REALIZAR ESTAS EXPORTACIONES.

OTRO MERCADO QUE SE HA CERRADO DE MANERA RÁPIDA Y CASI TOTAL ES EL DE MARRUECOS, TRADICIONAL PARA GALICIA, EN EL QUE LAS MADERAS CHILENAS CON PRECIOS CERCANOS AL DUMPING COPAN PRÁCTICAMENTE EL MERCADO. TAMBIÉN PAÍSES DEL ESTE DE EUROPA INCIDEN EN ESTE MERCADO CON PRECIOS MUY BAJOS.



una antigua aspiración gallega: montar un Centro Técnico de la Madera que empiece por rellenar la falta de conocimiento técnico general, que es evidente, sobre todo en aserraderos, porque las industrias de tableros y pastas tienen su propia estructura, mayor envergadura y una organización de transferencia de tecnología y de investigación propia que les permite estar al día. Es patente la necesidad de este Centro: esperamos que esta vez pueda seguir adelante.

**AITIM.** - Creo en su viabilidad, porque aunque falta de la nada, no le va a faltar apoyo: ahí están los CIDEMCO, AIDIMA, ZTB, AITIM y otros centros mundiales que ya llevan recorridos de mucho tiempo y le pueden marcar pautas. Es bueno que dispongais de vuestros propios técnicos: siempre sabrán conectar y difundir mejor.

Don Francisco Dans me informó que en el equipo técnico de su Asociación trabaja un Socióloga

**DANS.** - En Galicia siempre existe una parte sociológica en el comportamiento de mis paisanos. En cualquier nuevo camino que se emprenda, hay que montar más las ciencias sociológicas. Realmente, la complejidad del hombre gallego requiere utilizar todos los medios, además de los técnicos.

**AITIM.** - Es encomiable esa intención, aunque en todas partes cuecen habas. Donde falta una fuerte tradición, las rentas del monte suelen no tomarlas en consideración por no ser amortizables anualmente.

**DANS.** - Pero en Galicia, en su clima, su suelo y sus posibilidades, la situación de falta de madera, creo que es aberrante. Hay una enorme cantidad de propietarios absentistas y sería necesario hacer un esfuerzo para convencerles.

Parca: existir visus que costó nuevo Gohicmo (una vez veamos disminuir los incendios forestales), en particular la Consellería de Agricultura, Ganadería e Montes, trata de resolver el problema de la falta de madera para las sierras de cabeza y las chapas (porque a partir de ahí, habrá madera para las demás industrias). Galicia precisa un cambio revolucionario en todos los aspectos y en el terreno forestal, desde el comienzo.

Nos encontramos, además, con proyectos industriales que vendrían a aumentar los consumos de madera de pino. Ya he hecho referencia al sobreconsumo de la renta de nuestros montes, y aún a pesar de ello a los aserraderos nos sigue faltando madera apta para sierra. Nos encontramos con industriales foráneos que vienen a buscar madera, cuando es el caso que a nuestros numerosos aserraderos les falta el mínimo necesario.

Mientras esta carencia no se resuelva, no se debería permitir el establecimiento de ninguna empresa consumidora: ¡Nos vamos a pasar la vida discutiendo por una pieza de madera! Evidentemente, la Administración debe intervenir.

Teniendo en cuenta que el horizonte forestal hay que mirarlo entre 20-30 años, el aspecto político es claro y de ahí el apoyo de la Administración, porque en caso contrario, Galicia no podrá contar en el sector forestal, con su enorme potencial.

Estas cuestiones tienen muchos matices, pero está claro que si no nos decidimos a afrontar estos problemas, nunca los resolveremos.

La situación actual no deja mucho margen al optimismo. Los aserraderos nos enfrentamos con una situación particularmente difícil, que está trayendo y traerá graves consecuencias, singularmente el cierre de empresas.