



EL DISTRITO INDUSTRIAL

1 INTRODUCCIÓN

El análisis de la realidad industrial italiana, especialmente de aquella localizada en determinadas ciudades industriales del Nordeste y Centro de Italia, hizo ver que estos sistemas locales, en los que predominaban las pequeñas y medianas empresas industriales, presentaban una superior resistencia a la crisis económica general. Por este motivo se trató de estudiar las características de sus sistemas productivos y la lógica del proceso de industrialización.

Transcurridos más de quince años de aquellos estudios primitivos, y superada aquella crisis industrial, se constata en estudios muy recientes no sólo que estas realidades industriales perviven, sino que se han desarrollado y pueden superar, en el plano de la competitividad exterior, a los sistemas industriales clásicos basados en la gran empresa.

La razón principal de la vuelta a estos sistemas productivos locales se encuentra en la aplicación de nuevas tecnologías de carácter flexible que permiten, en determinados ámbitos de la producción, una rápida adaptación de la oferta respecto a una demanda cada vez más fragmentada e inestable;

esta nueva trayectoria tecnológica, basada en la especialización flexible, se contrapone a la trayectoria tecnológica hasta entonces generalizada de la producción en serie. La dirección del progreso técnico parece favorecer la competitividad de sistemas de pequeñas y medianas empresas localizadas en el territorio, que trabajen en determinados subsectores y bajo determinadas condiciones y con criterios de especialización flexible. Estos sistemas industriales parecen responder a un modelo de industrialización descrito y analizado por vez primera por Alfred Marshall, quien propuso denominarlos "distritos industriales".

Marshall sostiene que, en ciertos ámbitos productivos, es posible encontrar las ventajas de la producción a gran escala a través de la reunión en un mismo distrito de un gran número de pequeños establecimientos encargados de la producción de una fase del proceso productivo. La permanencia de la producción industrial en estos supuestos debe ser compatible con la existencia de rendimientos crecientes, tal y como sucede con la fabricación a través de grandes industrias. En los distritos existirían economías externas a la empresa singular, pero internas respecto al conjunto de industrias localizadas. Las empresas especializadas en fases

de la producción presentarían concatenaciones de costes que dejarían sin valor el cálculo singular del coste de producción como criterio para explicar la continuidad de la producción industrial.

Aunque la unidad de análisis pertinente para estudiar los distritos industriales no es el sector, sino el proceso productivo localizado, a la vista de la experiencia italiana reciente podemos tratar de caracterizarlos a partir de su producción final. Los distritos industriales estarían especializados en subsectores que tienen en común la característica de que predominan los bienes de consumo (generalmente duradero), las materias primas necesarias para producir dichos bienes y la maquinaria especializada para producirlos. En Italia, además una parte relevante de la producción final de los distritos industriales (alrededor de un 43%) se destinaría a la exportación.

2

LAS CARACTERÍSTICAS

Hay tres características generales que se presentan en los distritos industriales y que definen una forma específica de organización del proceso productivo.

A

EXTERNALIDADES

La ventaja que encuentran las empresas localizadas en el distrito respecto a las no localizadas reside en la existencia de un amplio conjunto de externalidades derivadas de la producción conjunta y de la localización.

En primer lugar, las empresas se especializarían de manera progresiva en una fase de la producción, lo que posibilitaría la consecución del equilibrio en condiciones de concurrencia, simultáneamente con la existencia de rendimientos crecientes. Es necesario precisar que la forma de mercado dominante en cada fase es la de la competencia.

La atmósfera industrial constituye una segunda fuente de economías externas. El ambiente industrial, la cultura tecnológica y el saber hacer en el trabajo, constituyen distintas manifestaciones de esta atmósfera industrial.

Finalmente, es preciso destacar las externalidades vinculadas a la formación y, en general, a la existencia de un mercado de trabajo local especializado y entrenado para absorber con rapidez los cambios tecnológicos y adaptarse a los rápidos cambios de demanda. En consecuencia, el mercado de trabajo debe adoptar formas institucionales capaces de dar respuesta de forma flexible a cambios imprevisibles en el proceso o en la demanda.

B

INESTABILIDAD DE LA DEMANDA

Las nuevas trayectorias tecnológicas de carácter flexible, que sustituirían con eficiencia a algunos antiguos procesos productivos gracias al uso sistemático de maquinaria programable, abrirían la posibilidad de hacer compatible, en numerosos campos, la consecución de mayores niveles de eficiencia con establecimientos de menor tamaño. En este nuevo contexto tecnológico aparece la cuestión de la inestabilidad de la demanda como



fuerza de ventaja comparativa para la producción en los distritos industriales.

La capacidad de dar una respuesta a cambios imprevistos en el volumen o la composición de la demanda dota a las empresas radicadas en los distritos industriales de ventajas comparativas respecto a las no localizadas; aparece como una ventaja comparativa que explicaría la permanencia del distrito. De la inestabilidad en la demanda se derivaría la continuidad productiva.

Adicionalmente se puede interpretar, dentro del proceso industrial que se da en el distrito, un hecho difícilmente analizable: la pervivencia de un cierto número de empresas ineficientes, mal utilizadas, con una estructura de costes no competitiva. Estas empresas atenderían puntas de demanda, serían el colchón para cubrir la demanda del distrito, sin necesidad de sobredimensionar la capacidad productiva de las empresas dotadas de una estructura productiva moderna.

Entendida la producción industrial como proceso, la coexistencia de empresas premodernas y modernas encontraría un factor explicativo de primer orden en la irregularidad de la demanda. La especialización productiva en procesos o productos de demanda inestable constituiría así una fuente de ventaja competitiva de los distritos industriales. En consecuencia, una estrategia de diferenciación de producto estaría conforme con esta ventaja comparativa inicial.

C

PERMANENCIA DEL DISTRITO Y CAMBIO INDUSTRIAL

La oportunidad de la producción en el distrito no está necesariamente vinculada al mantenimiento de su especialización productiva inicial. En realidad, la permanencia del distrito dependerá de la capacidad de adaptación a los cambios en los precios relativos de los factores productivos y a los cambios en los precios internacionales, aunque esta adaptación exija mutaciones profundas en su producción final.

La capacidad de injertar procesos productivos nuevos dentro de los tradicionales, de adaptar nue-



vas producciones a la tradicional garantizaría la continuidad de la producción en el distrito. El distrito puede inducir el desarrollo de nuevas producciones o servicios, al amparo de una demanda específica o de unas condiciones de producción idóneas.

Adicionalmente, una de las características de los distritos industriales estaría en su competitividad internacional. Se trataría de áreas expuestas a la competencia y que cuentan con una demanda que va más allá de la demanda interna. Los actuales distritos industriales italianos del mismo modo que los antiguos distritos industriales ingleses descritos por Marshall, estarían en una situación competitiva internacionalmente. Las redes de venta al exterior frecuentemente son compartidas por varias empresas del distrito.

El proceso de formación y desarrollo de los distritos industriales pueden haber requerido de etapas iniciales de protección, de no exposición a la competencia externa. La dinámica de la industrialización puede exigir, en esta primera etapa la ampliación de los mercados nacionales, pero en su etapa madura se exige la exposición a condiciones de competencia internacional.

3 COMPETENCIA Y COOPERACIÓN EN LOS DISTRITOS INDUSTRIALES

En la lógica del distrito industrial, la forma de mercado dominante para garantizar la continuidad de la producción es la de la competencia. La fuente primaria de innovación en el distrito industrial, encuentra en la competencia y la rivalidad entre empresas su mejor caldo de cultivo. La innovación de procesos o de producto permite ganar a las empresas su individual batalla por la competitividad, pero en el distrito industrial la innovación se propaga con rapidez, gracias a su particular atmósfera industrial. En su conjunto, las ganancias de productividad se extienden gracias a la existencia de

Cooperación y competencia convivirían en el distrito y garantizarían su continuidad.

¿Se trata de algunos de los escasos islotes de competencia que sobresalen dentro de un mar de oligopolios industriales?

aquel cúmulo de externalidades positivas a la que nos hemos referido.

La mejora en la productividad podría desencadenar incrementos en el grado de rivalidad entre empresas, si no va acompañada de una paralela ampliación de los mercados. En consecuencia, uno de los ámbitos de la cooperación empresarial en estas áreas estará precisamente en el frente exterior. Sólo si consiguen ampliar la demanda del distrito lograrán sus empresas pervivir en cada una de las fases productivas en las que se especializan, manteniendo dentro de cada una el grado de competencia que lo caracteriza.

Otros campos de cooperación conciernen al desarrollo del conjunto de externalidades del distrito. Entre otros podemos destacar los siguientes: el desarrollo de las infraestructuras urbanas y las de los transportes y comunicaciones; de la formación; de la investigación fundamental y aplicada relacionada con los procesos y los productos característicos del distrito; de los servicios reales a las empresas.

Cooperación y competencia convivirían en el distrito y garantizarían su continuidad. ¿Se trata de algunos de los escasos islotes de competencia que sobresalen dentro de un mar de oligopolios industriales?