

EL GRUPO VAPO

Accionariado y productos

El grupo Vapo, cuya propiedad es del Estado, procesa y comercializa dos de los más importantes recursos naturales de Finlandia, la turba y la madera. La turba se produce en más de 200 puntos del país y se utiliza como fuente de energía, como sustrato de productos hortícolas, en la agricultura y como protector medioambiental. El área de producción de Vapo representa el 0,5 % de la superficie turbosa del país.

Manufactura y comercializa maquinaria y equipos para la industria de la turba, para el tratamiento de lodos, para la purificación biológica del aire y sistemas de manejo de residuos municipales.

El objetivo del proyecto bioenergético de Vapo es el desarrollo de técnicas que combinan la utilización de biocombustibles (turba, madera y paja) en la producción de energía.

A principios de 1993 Vapo Timber Oy se ha convertido en una empresa independiente dentro del Grupo y es uno de los mayores productores de madera aserrada de Finlandia, cuya capacidad de producción es de 500 mil m³ de madera aserrada. Hasta entonces operaba como empresa independiente.

El grupo realiza tres actividades fundamentalmente: Los relacionados con la turba como combustible, los relacionados con la turba para horticultura y las de aserrado, con porcentajes de ventas de 53,8%, 6,0 % y 39,7%.

Producción

En 1993 la cifra de ventas fue de 1178 millones de Marcos finlandeses (más de 28 mil millones de pesetas). Las exportaciones y las operaciones fuera de Finlandia representan 323 millones de marcos, esto es el 27% del total de ventas. La mayor parte de esta cifra es atribuible a la división VAPO TIMBER. Durante el año el grupo empleó una media de 917 personas.

La empresa madre, formada por las empresas ubicadas en Finlandia dedicadas a actividades relacionadas con la turba, tuvo una cifra de ventas de 833 millones de marcos, de ella la división de la turba como combustible representa 683 millones. Hay que tener en cuenta que en Finlandia el 5% de energía consumida procede de la turba. La división relacionada con la turba en la horticultura vendió 5'8 millones de marcos y la empresa medioambiental, Vapo Biotech, vendió 6 millones de marcos.

El grupo ha hecho fuertes inversiones en tecnología y mejora de la calidad: se han invertido 50 millones FIM en un periodo de 5 años.

Aprovisionamiento de madera

Vapo Timber, es decir las serrerías, vendieron 430 millo-

TABLA 1. FACTURACION DEL GRUPO.

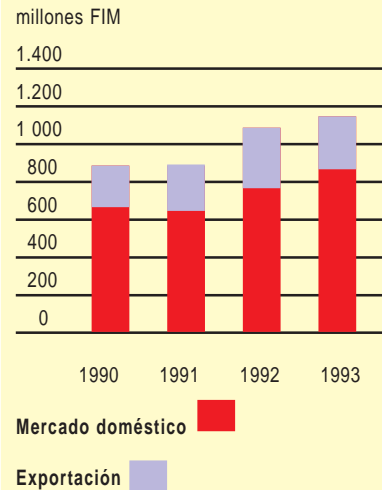


TABLA 2. VENTAS DE LA DIVISION MADERA.

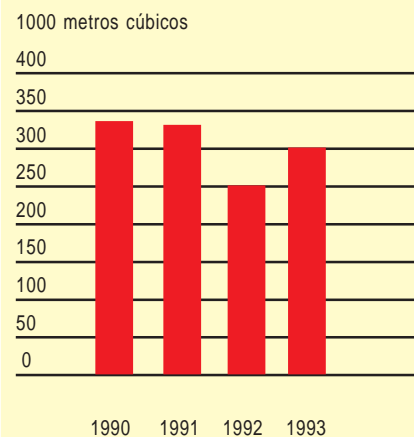
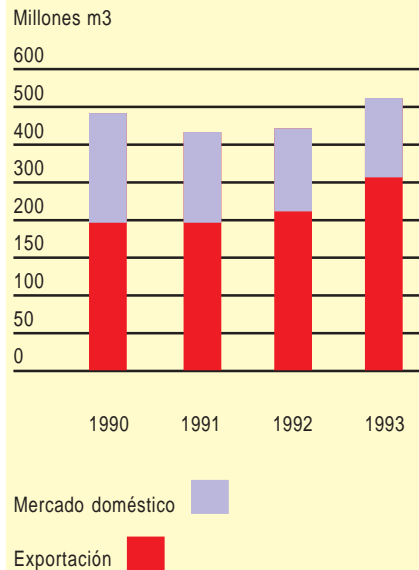
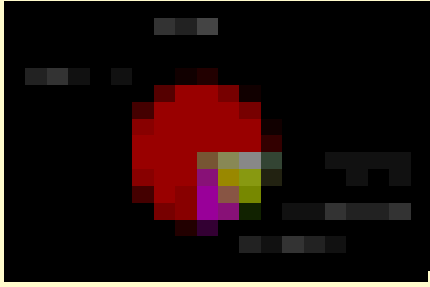


TABLA 3. PRODUCCION DIVISION MADERA.



Nota: Los porcentajes de Finlandia y UE están invertidos

nes de marcos que suponen 390.000 m³ de madera aserrada. Se recibieron 955 mil m³ de troncos para sierra procedentes en un 30% del sector privado y el 70% restante de otras empresas o del Estado. De ellos se procesaron en sus propias serrerías 837 mil m³. Vapo Timber Oy dispone de 5 serrerías en diferentes partes de Finlandia, cada una de estas unidades produce madera aserrada en las mejores localizaciones del pino y abeto. Mantiene unos niveles de calidad tanto por la utilización de la más moderna tecnología como por la introducción de sistemas de calidad. De hecho Kevätniemi fue la primera y Hankasalmi la tercera serrería finlandesa que obtienen la certificación conforme a las normas ISO 9002.

Aserraderos

El grupo dispone de 5 aserraderos cuyas características son las siguientes:

Aserradero	Capacidad 1000 m3	Producción 93	Mercado
Hankasalmi	200	S/D	VAPO
Kevätniemi	180	S/D	SUOMI
Nurmes	60 (90)	S/D	NURMES
Paltamo	40	S/D	PAL
Peuravuono	20	S/D	VAPO
Total	500	390	

Aserradero de Hankasalmi

Hankasalmi está situada en Finlandia Central y tiene una capacidad de producción de 200 mil m³ al año. Ofrece un cierto rango servicios especiales como pueden ser secados especiales y corte a longitud de encargo. Facilita piezas de resistencias especiales, maderas, cepilladas, impregnadas, con uniones de testa por multientalladuras y otros diversos procesos. Para el cliente estos servicios le ahorran tiempo y costes.

Las tres cuartas partes de su producción se destinan a la exportación. Entre sus últimas conquistas de mercado figura el último año Japón, que importó 4000 m³ el pasado año. Inglaterra, Holanda, Alemania, Dinamarca y Francia son, sin embargo sus más importantes clientes.

Las inversiones realizadas más recientemente fueron destinadas a diferentes secciones: dos cámaras de secado se instalaron a continuación de las líneas de corte y clasificación con objeto de incrementar la capacidad de secado hasta 20.000 m³ (por debajo del 10% de contenido de humedad). A su vez se van a sustituir estas dos líneas por una única de sierra de cinta. La competitividad se mejorará gracias al más eficiente proceso tecnológico y a una mejor elección de la materia prima. El total de la inversión fué de 40 mil FMI.

El aserradero logró la certificación ISO 9002 en febrero de 1994, es el cuarto de Finlandia en lograrlo.

Aserradero de Kevätniemi

El aserradero de Kevätniemi está localizado en el este de Finlandia. Su capacidad de producción es de 180 mil m³ al año. Se hizo un programa de modernización de sus instalaciones en el periodo 1989-1992, presentando ahora uno de los equipos más modernos de Europa. El programa de inversiones se ha realizado considerando los intereses de los clientes. Se ha prestado especial atención a la calidad de la superficie y la precisión de las dimensiones. La madera con aplicación en carpintería recibe un secado especial y se puede suministrar a los clientes productos y componentes que se incorporan a sus programas de producción. Este aserradero fue el primero de Finlandia que obtuvo certificación conforme a ISO 9002. Para los clientes el sistema de calidad garantiza que toda la producción y la operación de

venta se somete a los requerimientos de calidad.

Aserradero de Paltamo

El aserradero de Paltamo está situado cerca de Kajaani, es pequeño y está especializado en clientes de pequeño tamaño, a la vez que complementa el rango de productos que ofrecen los otros aserraderos.

Aserradero de Peuravuono

El aserradero de Peuravuono está situado en Ivalo (Laponia), es el aserradero situado más al norte, trabaja con pino de un bello color rojo y durable, es una madera ideal para paredes, muebles, puertas y ventanas. Tiene una capacidad de producción de 20 mil m³ siendo el más pequeño del grupo.

Aserradero de Nurmes

El aserradero de Nurmes está situado en la Costa Norte de lago Pielinen y se ha especializado en la capitalización de su más importante valor: el pino de lento crecimiento del Norte de Karelia, una región que perteneció en su momento a Rusia y que mantiene su influencia cultural en su entorno físico. Fue transferido de Enso a Vapo el 31 de Agosto de 1993. Su capacidad de producción es de 60 mil m³ (aunque está previsto que se amplíe a 90 mil próximamente) y es por lo tanto un aserradero de tipo medio-bajo, y permite al grupo alcanzar una capacidad de producción de 500 mil m³.

Aunque se trata de una fábrica relativamente antigua se ha ido modernizando progresivamente. Dispone de una avanzada tecnología de corte de sierras circulares. Ha modernizado también sus cámaras de secado. El objetivo del aserradero es consolidar la buena imagen de marca de que gozó en el pasado.

En Finlandia hay cinco aserraderos que producen pino del Grupo I. Entre éstos se encuentran Nurmes y Kevätmiemi.

La madera de pino rojo de Nurmes es adecuada para carpintería, muebles, molduras y construcción de viviendas de rollizos. Esta última es muy apreciada en la zona debido a la citada influencia rusa.

La delegación de AITIM tuvo la oportunidad de visitar el aserradero el 30 de julio pasado. La visita fué guiada por Matti Turunen, quien es actualmente el jefe de ventas de abeto de Nurmes, Kevätmiemi y Paltamo. La política del grupo es que cada aserradero es responsable de sus propias exportaciones.

El aserradero de Nurmes, el más pequeño junto a Paltamo, proporciona al grupo una dimensión extra de flexibilidad en el servicio al cliente, señala Turunen.

Transporte

Los puertos más importantes de embarque de Vapo son Kotka, Hamina, Valko y Mäntyluoto. Están intentando diversificar el flujo a través del empleo del tráfico a través de los lagos.

Personal

El Grupo Vapo en su conjunto tuvo en 1993 unas ventas de 1.178 millones de FIM con un personal de 917 empleados, de los cuales 399 están en el sector de aserrado.

Distribuidores en España

ENSO IBERICA

8 2

