

A la industria de tableros aglomerados y de fibras se la conoce en Europa por el nombre de la **industria pesada del sector de la madera**. La importancia de las inversiones para su instalación y su cifra de negocios justifican el nombre.

Como industrias de cabecera lo que les ocurre afecta al resto de los sectores y su estrategia de actuación orienta a las industrias que le siguen, en especial carpintería y muebles.

Como adelantados, están buscando posiciones en el nuevo mercado globalizado. El movimiento de fusiones y absorciones para lograr un tamaño que les aseguren la supervivencia y la escalada de inversiones que se están dando, obligados por la revolución de la



## Los pesos pesados toman posiciones

### Movimientos en el sector de tableros

tecnología de fabricación, hacen que en poco se parezca la estructura actual del sector en Europa a la de hace unos años.

España tampoco es ajena a estos movimientos de fusiones y absorciones, o simplemente de millonarias inversiones, que harán que queden en manos de unos pocos la totalidad de la producción.

Hemos leído en los periódicos, desconocemos la exacta dimensión de la operación, la compra del grupo Glunz por el grupo Sonae (al cual pertenecen las antiguas empresas del grupo Tafisa), puede ser que Sonae se convierta en el mayor productor de tableros de partículas y fibras de Europa, amén de sus instalaciones en Zimbawe, Brasil y Canadá.

La absorción de Intamasa por el grupo Finsa y su expansión meteórica con las recientes inversiones en Padrón, Cella, Santiago de Compostela e Irlanda donde duplicará su producción, y a buen seguro pronto en Mujica (en Orense las acaba de finalizar), convierten al grupo en otro de los más potentes europeos.

Además están las inversiones de Utiel, las de Interbón después de la recompra, las de Tablicia en Villabrázaro y la expansión del grupo Losán en actividades complementarias.

Los gigantes americanos también están entrando en Europa, así Louisiana-Pacific Corp. entra en Irlanda y Willamette acaba de adquirir las

fábricas de MDF D'Aquitaine en Burdeos y Medite MDF en Irlanda. Todo esto hace prever importantes movimientos en el sector porque no sólo están tomando posiciones los Egger, Fantoni, Kronospan, etc, en Europa, cada vez se conocen más proyectos sobre todo en Latinoamérica como los de Sonae en Brasil, Mauro Saviola en Argentina o Novopan en Ecuador.

La globalización de la economía, también para la madera, que comenzó con el comercio se está extendiendo a la industria. Los grupos crecen para poder estar en muchos puntos, aprovechar las ventajas tanto en las ventas como en la producción y diversificar riesgos. Esto trae como consecuencia el aumento del tamaño, conseguido con inversiones, fusiones, absorciones o acuerdos en "joint ventures".

Esto se palpa en el sector de tableros que es el mayor y cabecera de la "filière" y por tanto más sensible a los movimientos mundiales, a la vez que más débil y apetecible. Sin embargo no se parará ahí, veremos también estos movimientos, en otras industrias finales, tal vez esto ocurra cuando al ser presionados desde abajo (los tableros avanzarán en la cadena de producto) y por arriba al ser manejados por los grupos de comercio, sea cuando se den cuenta de que no podrán vivir sin tener una masa crítica, por debajo tendrán que ser empresitas de servicios.