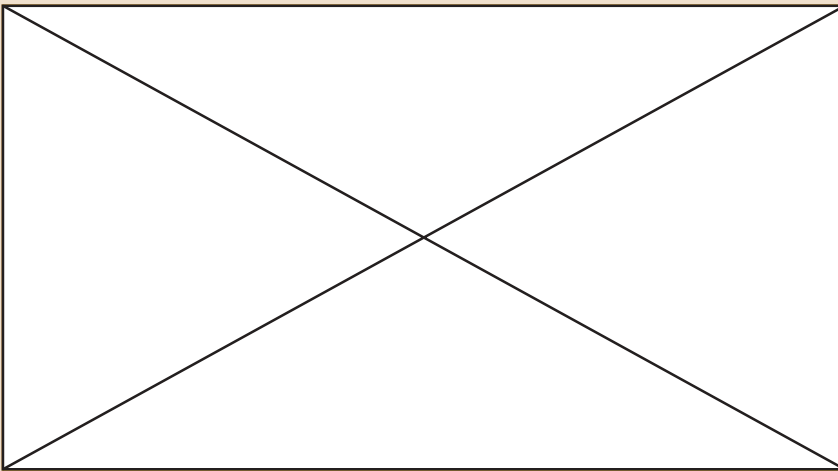
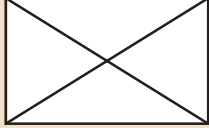


Biesse – Febal un proyecto común

Extraído de "Speaking about Biesse Wood Division"

Parte del éxito de la industria italiana del mueble se debe a su sistema de producción, en el que una gran parte de las operaciones de mecanización son llevadas a cabo por terceros. Los fabricantes de cocinas recurren con frecuencia a este sistema de trabajo, que les da flexibilidad y reduce costes. No es casualidad que algunas de las mayores empresas de este sector estén en la región del Marche, donde esta "desintegración" empresarial funciona desde hace tiempo. Entre ellas está *Febal Cucine* de Pésaro.

Febal llegó a ser conocida entre los consumidores italianos y de otros países no solo por sus campañas promocionales incisivas, que incluían actrices y otros personajes – Ya se habló de la cocina de Romina Power – sino también (y eso tampoco está mal) por la calidad y diseño de sus muebles. Al igual que muchas otras empresas italianas del gremio, Febal nació hace unos 40 años, así consta en el registro de la Cámara de Comercio, de la mano de tres hermanos. El crecimiento fue rápido. En 1998 obtuvo la certificación *UNI EN ISO 9001*. Hoy comprenden sus activos 2 diferentes plantas dispuestas sobre 45.000 m², en las que se fabrican y venden muebles de 3 marcas comerciales. De hecho, y con el legítimo fin de crecer, Febal adquirió en 1991 *Rossana*, una compañía que fabrica muebles del segmento más alto y reconocida por su diseño. Después sería *Prodromo Cucine* el objeto de la expansión de Febal, equilibrando con sus cocinas de la gama baja la cartera de producto del grupo. Gracias a estas 3 marcas comerciales y a las sinergias de producción el Grupo Febal factura 50 millones de euros, de los que el 20% vienen de exportaciones. Como Febal se ha organizado contando con un buen número de proveedores de piezas y componentes canteados, y en parte taladrados, sus operaciones industriales se centran principalmente en el montaje de las coci-



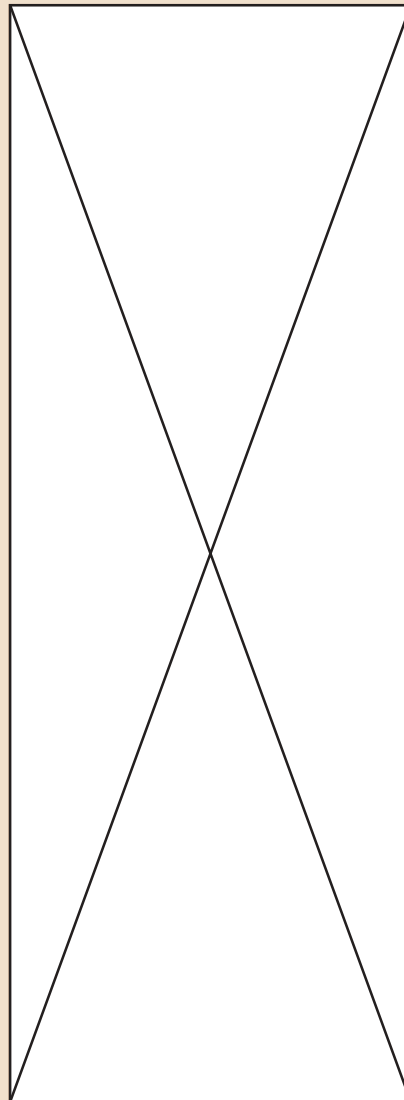
nas.

El Grupo Biesse es uno de los suministradores históricos de equipos de Febal y no solo por razones geográficas. La relación entre ambas empresas se ha consolidado a lo largo de los años y de las sucesivas entregas de maquinaria. Esta confianza mutua fue la que impulsó el último, y ambicioso, proyecto de la empresa. Antes se armaban las cocinas en 6 líneas en las que había muchos operarios. Un primer objetivo fue, por tanto, reducir líneas y automatizar. El otro, la producción flexible *just in time*. Ésta es de hecho la última aspiración de todo fabricante de muebles, pero en el caso de Febal, con más de 50.000 códigos de piezas en producción, no era cualquier cosa.

El proyecto Febal-Biesse incluye el lanzamiento *on-line* de las órdenes de fabricación desde la oficina CAM. El sistema suministrado por Biesse comprende el mecanizado automático de los paneles de costados según pedidos, a partir de un material semielaborado común. El método confiere muchas ventajas:

- Acorta el tiempo de proceso
- Reduce el inventario de piezas intermedias
- Permite una mejor aproximación al mercado en términos de fabricar lo que el cliente pide
- Ahorro del coste de las operaciones de taladrado, cuándo estas las realizaban terceros
- Reducción del coste y riesgo derivado de las operaciones manuales de movimentación de piezas
- Ahorro del coste de ensamblaje manual.

La línea de preensamblaje, controlada por solo un operario supervi-



sor, se compone de un alimentador de tableros (modelo *Selecta*), y tres máquinas de la serie *Insider T*. Las primeras dos máquinas están configuradas para realizar taladros (constructivos y operaciones ligadas a los accesorios (varios modelos de bases, dos tipos de colgadores, fijadores de encimeras, piezas de unión). La tercera *Insider T* se dedica a la inyección de cola en los taladros de ensamblaje y las ranuras para la trasera y correderas de cajón, que pueden ser tanto clásicas como telescópicas. En una estación a la salida de la máquina un operario coloca complementos especiales.

Los costados mecanizados son transportados a las 3 líneas de montaje por un elevador de ciclo continuo de manera que el flujo de las piezas procedentes de las máquinas *Insider* no es interferido por los carros cargados de puertas y otros accesorios que incorporan las unidades montadas.

Los muebles se arman al estilo tradicional por medio de una prensa autorregulada. La línea rápida se destina a las bases y costados y dispone de una prensa *Xpress* equipada con el robot de grapado para sujeción de las traseras. Las otras 2 líneas tienen la prensa neumática *CF 2000*. Otras 3 líneas secundarias realizan el montaje de columnas, muebles y cajones.

El resultado del proyecto de cooperación Biesse – Febal es la cifra de 1.000 muebles/día para sus clientes de todo el mundo.

(Incluir las 2 figuras que se adjuntan)